

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków
Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. za lata
2019 i 2020

I. WPROWADZENIE

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. zostało sporządzone przez Radę Nadzorczą ZE PAK S.A. (dalej: „Spółka”) na podstawie art. 90g ustawy z dnia 25 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Zgodnie z art. 36 ust. 2 ustawy z dnia 16 października 2019 r. o zmianie ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych oraz niektórych innych ustaw, Rada Nadzorcza sporządza po raz pierwszy sprawozdanie o wynagrodzeniach łącznie za lata 2019 i 2020.

Sprawozdanie przedstawia przegląd wynagrodzeń i wszystkich świadczeń otrzymanych i należnych poszczególnym Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. i obejmuje dwa lata obrotowe - 2019 i 2020.

Polityka Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. została przyjęta w dniu 19 czerwca 2020 r. Uchwałą nr 29 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia spółki ZE PAK S.A. (dalej: „Polityka Wynagrodzeń”).

Polityka Wynagrodzeń jest dostępna na stronie internetowej ZE PAK S.A.:

[https://ri.zepak.com.pl/upload/aggregate/uchwa%C5%82a -
_polityka_wynagrodze%C5%84_18_06_20.pdf](https://ri.zepak.com.pl/upload/aggregate/uchwa%C5%82a_-_polityka_wynagrodze%C5%84_18_06_20.pdf)

Składy Zarządu ZE PAK S.A. w latach 2019 i 2020

01 stycznia 2019 r.	10 stycznia 2019 r.	12 kwietnia 2019r.	10 maja 2019r.
Adam Kłapszta – Prezes Zarządu	Marcin Ginel – p.o. Prezesa Zarządu *	Henryk Sobierajski ****	Henryk Sobierajski ****
Zygmunt Artwik	Adam Kłapszta – Prezes Zarządu **	Marcin Ginel – p.o. Prezesa Zarządu **	Paweł Markowski
Marcin Ginel	Zygmunt Artwik	Aneta Lato-Żuchowska **	Zygmunt Artwik
Aneta Lato-Żuchowska	Aneta Lato-Żuchowska	Zygmunt Artwik	Paweł Lisowski ***
Elżbieta Niebisz	Paweł Markowski***	Paweł Markowski	
	Elżbieta Niebisz**		
2 lipca 2019r.	10 października 2019r.	4 maja 2020r.	8 maja 2020r.
Henryk Sobierajski ****	Henryk Sobierajski – Prezes Zarządu ***	Henryk Sobierajski – Prezes Zarządu **	Maciej Nietopiel – p.o. Prezesa Zarządu *
Paweł Markowski	Paweł Markowski	Paweł Markowski	Paweł Markowski
Paweł Lisowski	Maciej Nietopiel	Zygmunt Artwik	Zygmunt Artwik
Zygmunt Artwik	Zygmunt Artwik	Paweł Lisowski	Paweł Lisowski
Maciej Nietopiel ***	Paweł Lisowski	Maciej Nietopiel	
22 czerwca 2020r.	3 listopada 2020 r.	6 listopada 2020 r.	15 listopada 2020r.
Henryk Sobierajski – Prezes Zarządu *	Henryk Sobierajski – Prezes Zarządu **	Piotr Woźny – Prezes Zarządu ***	Piotr Woźny – Prezes Zarządu
Maciej Nietopiel	Paweł Markowski	Maciej Nietopiel	Maciej Nietopiel
Paweł Markowski	Zygmunt Artwik	Paweł Markowski	Zygmunt Artwik
Zygmunt Artwik	Paweł Lisowski	Zygmunt Artwik	Paweł Markowski **
Paweł Lisowski	Maciej Nietopiel	Paweł Lisowski	Paweł Lisowski **
16 listopada 2020r.			
Piotr Woźny – Prezes Zarządu			
Maciej Nietopiel			
Zygmunt Artwik			
Andrzej Janiszowski ***			

* powierzenie funkcji pełniącego obowiązki Prezesa Zarządu

** - rezygnacja z członkostwa w Zarządzie

***- powołanie w skład Zarządu

**** - Członek RN oddelegowany do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu na 3 mies.

Składy Rady Nadzorczej ZE PAK S.A. w latach 2019 i 2020

01 stycznia 2019r.	12 kwietnia 2019r.	15 kwietnia 2019r.	10 października 2019r.
Wiesław Walendziak - Przewodniczący	Wiesław Walendziak - Przewodniczący	Wojciech Piskorz - Przewodniczący	Wojciech Piskorz - Przewodniczący
Tomasz Szelaąg – Z-ca	Tomasz Szelaąg – Z-ca	Wiesław Walendziak – Z-ca	Wiesław Walendziak – Z-ca
Wojciech Piskorz - Sekretarz	Wojciech Piskorz - Sekretarz	Tomasz Szelaąg - Sekretarz	Tomasz Szelaąg - Sekretarz
Henryk Sobierajski	Henryk Sobierajski *	Henryk Sobierajski	Sławomir Sykucki
Leszek Wysłocki	Leszek Wysłocki	Sławomir Sykucki	Leszek Wysłocki
Sławomir Zakrzewski	Sławomir Zakrzewski	Leszek Wysłocki	Sławomir Zakrzewski
Lesław Podkański	Lesław Podkański**	Sławomir Zakrzewski	Piotr Stępniaik
Sławomir Sykucki	Sławomir Sykucki	Piotr Stępniaik ***	Grzegorz Krystek
		Grzegorz Krystek ***	Henryk Sobierajski **
25 maja 2020r.	19 czerwca 2020r.	22 czerwca 2020	4 listopada 2020r.
Wiesław Walendziak – Z-ca	Wiesław Walendziak – Z-ca	Piotr Woźny - Przewodniczący	Wiesław Walendziak – Z-ca
Tomasz Szelaąg - Sekretarz	Tomasz Szelaąg - Sekretarz	Wiesław Walendziak – Z-ca	Tomasz Szelaąg – Sekretarz
Sławomir Sykucki	Leszek Wysłocki	Tomasz Szelaąg - Sekretarz	Leszek Wysłocki
Leszek Wysłocki	Sławomir Zakrzewski	Sławomir Zakrzewski	Sławomir Zakrzewski
Sławomir Zakrzewski	Grzegorz Krystek	Grzegorz Krystek	Grzegorz Krystek
Piotr Stępniaik	Piotr Stępniaik **	Maciej Stec	Maciej Stec
Grzegorz Krystek	Sławomir Sykucki **	Alojzy Z. Nowak	Alojzy Z. Nowak
Wojciech Piskorz – Przewodniczący **	Maciej Stec ***	Leszek Wysłocki	Piotr Woźny – Przewodniczący **
	Alojzy Z. Nowak ***		
	Piotr Woźny ***		

1 grudnia 2020r.	11 grudnia 2020r.
Wiesław Walendziak – Z-ca	Zygmunt Solorz – Przewodniczący ***
Tomasz Szeląg - Sekretarz	Wiesław Walendziak – Z-ca
Leszek Wysłocki	Tomasz Szeląg - Sekretarz
Sławomir Zakrzewski	Leszek Wysłocki
Grzegorz Krystek	Sławomir Zakrzewski
Alojzy Z. Nowak	Grzegorz Krystek
Maciej Stec	Maciej Stec
Zygmunt Solorz ***	Alojzy Z. Nowak
Henryk Sobierajski ***	Henryk Sobierajski

*delegowanie członka Rady Nadzorczej do czasowego pełnienia obowiązków Prezesa Zarządu

**złożenie rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej

***powołanie w skład Rady Nadzorczej

II. SPRAWOZDANIE O WYNAGRODZENIACH W ODNIESIENIU DO KAŻDEGO CZŁONKA ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ:

Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy o ofercie publicznej, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia została przedstawiona poniżej.

II.1 Wynagrodzenia Członków Zarządu

Wynagrodzenie stałe wypłacane jest Członkowi Zarządu Spółki z tytułu pełnienia funkcji lub na podstawie stosunku zatrudnienia. Podstawę wykonywania funkcji Członka Zarządu Spółki stanowi stosunek o charakterze korporacyjnym. Stosunek zatrudnienia może przybrać postać stosunku pracy, wynikającego z umowy o pracę na czas określony lub nieokreślony, stosunku pracy z wyboru albo stosunku zatrudnienia niepracowniczego.

Wynagrodzenie zmienne przysługuje w postaci nagrody uznaniowej wskazanej w akcie nawiązującym stosunek korporacyjny lub stosunek zatrudnienia.

W okresie 2019-2020 Członkowie Zarządu otrzymywali wynagrodzenie pieniężne z tytułu zarządzania Spółką, na które składały się składniki stałe i zmienne w wysokości określonej przez Radę Nadzorczą w stosownych uchwałach.

Tabela nr. 1 Łączne wynagrodzenia Członków Zarządu spółki ZE PAK S.A. w tys. PLN

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Rok fiskalny	1 Wynagrodzenie stałe			2 Wynagrodzenie zmienne	3 Plany emerytalne	4 Wynagrodzenie łączne
				Wynagrodzenie podstawowe	Wynagrodzenie z tyt. zasiadania w organach spółki	Benefity	krótkoterminowe - roczne		
Andrzej Janiszowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	2020	49,31	0,00	0,00	0,00	0,00	49,31
Andrzej Janiszowski	*	PAK Serwis	2020	37,50	0,00	0,00	0,00	0,00	37,50
Andrzej Janiszowski			2020	86,81	0,00	0,00	0,00	0,00	86,81
Henryk Sobierajski	Zarząd	ZE PAK S.A.	2020	236,17	0,00	0,38	250,00	0,00	486,55
Henryk Sobierajski			2020	236,17	0,00	0,38	250,00	0,00	486,55
Maciej Nietopiel	Zarząd	ZE PAK S.A.	2020	385,21	0,00	0,33	251,57	9,55	646,66
Maciej Nietopiel	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2020	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Maciej Nietopiel	*	PAK KWB Konin S.A.	2020	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00
Maciej Nietopiel	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2020	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10
Maciej Nietopiel			2020	405,21	0,60	0,33	251,57	9,55	667,26
Paweł Lisowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	2020	478,78	0,00	0,44	0,00	0,00	479,22
Paweł Lisowski	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2020	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Paweł Lisowski	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	2020	27,50	0,00	0,00	0,00	0,00	27,50
Paweł Lisowski	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2020	38,75	0,00	0,00	150,00	0,00	188,75
Paweł Lisowski			2020	545,03	0,50	0,44	150,00	0,00	695,97
Paweł Markowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	2020	465,90	0,00	0,12	0,00	0,00	466,02
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2020	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Paweł Markowski	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	2020	25,42	0,00	0,00	0,00	0,00	25,42
Paweł Markowski	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2020	36,67	0,00	0,00	150,00	0,00	186,67
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2020	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10
Paweł Markowski			2020	527,98	0,60	0,12	150,00	0,00	678,70
Piotr Woźny	Zarząd	ZE PAK S.A.	2020	119,82	0,00	0,00	150,00	0,00	269,82

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Rok fiskalny	1 Wynagrodzenie stałe			2	3	4
				Wynagrodzenie podstawowe	Wynagrodzenie z tyt. zasiadania w organach spółki	Benefity	Wynagrodzenie zmienne krótkoterminowe - roczne	Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne
Piotr Woźny	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	2020	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Piotr Woźny	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2020	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Piotr Woźny			2020	119,82	1,00	0,00	150,00	0,00	270,82
Zygmunt Artwik	Zarząd	ZE PAK S.A.	2020	628,39	0,00	0,58	200,00	0,00	828,97
Zygmunt Artwik	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2020	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10
Zygmunt Artwik			2020	628,39	0,10	0,58	200,00	0,00	829,07
			2020	2 549,41	2,80	1,85	1 151,57	9,55	3 715,18
Adam Kłapszta	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	9,55	0,00	0,00	0,00	0,00	9,55
Adam Kłapszta	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.	2019	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80
Adam Kłapszta	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2019	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80
Adam Kłapszta			2019	11,15	0,00	0,00	0,00	0,00	11,15
Aneta Lato-Żuchowska	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	153,25	0,00	0,04	0,00	0,00	153,29
Aneta Lato-Żuchowska	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.	2019	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00	0,30
Aneta Lato-Żuchowska	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2019	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Aneta Lato-Żuchowska	Rada Nadzorcza	PAK-Volt S.A.	2019	0,00	0,40	0,00	0,00	0,00	0,40
Aneta Lato-Żuchowska	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.	2019	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00
Aneta Lato-Żuchowska	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2019	20,00	0,00	0,00	30,00	0,00	50,00
Aneta Lato-Żuchowska	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2019	0,00	0,30	0,00	0,00	0,01	0,31
Aneta Lato-Żuchowska			2019	193,25	1,50	0,04	30,00	0,01	224,80
Elżbieta Niebisz	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	5,39	0,00	0,00	0,00	0,00	5,39
Elżbieta Niebisz	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.	2019	1,59	0,00	0,00	0,00	0,00	1,59
Elżbieta Niebisz	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2019	1,59	0,00	0,00	0,00	0,00	1,59
Elżbieta Niebisz	Zarząd	PAK-Volt S.A.	2019	12,50	0,00	0,00	0,00	0,00	12,50
Elżbieta Niebisz			2019	21,07	0,00	0,00	0,00	0,00	21,07
Henryk Sobierajski	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	151,06	0,00	0,21	480,00	0,00	631,27

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Rok fiskalny	1			2	3	4
				Wynagrodzenie podstawowe	Wynagrodzenie stałe	Benefity	Wynagrodzenie zmienne	Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne
					Wynagrodzenie z tyt. zasiadania w organach spółki		krótkoterminowe - roczne		
Henryk Sobierajski			2019	151,06	0,00	0,21	480,00	0,00	631,27
Maciej Nietopiel	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	179,99	0,00	0,44	100,00	2,41	282,84
Maciej Nietopiel	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2019	0,00	0,20	0,00	0,00	0,00	0,20
Maciej Nietopiel	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2019	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10
Maciej Nietopiel			2019	179,99	0,30	0,44	100,00	2,41	283,14
Marcin Ginel	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	59,34	0,00	0,25	0,00	0,00	59,59
Marcin Ginel	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.	2019	0,00	0,40	0,00	0,00	0,00	0,40
Marcin Ginel	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2019	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Marcin Ginel	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.	2019	8,81	0,00	0,00	0,00	0,00	8,81
Marcin Ginel	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2019	8,81	0,00	0,00	0,00	0,00	8,81
Marcin Ginel	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2019	0,00	0,10	0,00	0,00	0,00	0,10
Marcin Ginel			2019	76,96	1,00	0,25	0,00	0,00	78,21
Paweł Lisowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	351,43	0,00	0,60	200,00	0,00	552,03
Paweł Lisowski	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.	2019	18,23	0,00	0,00	0,00	0,00	18,23
Paweł Lisowski	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2019	18,23	0,00	0,00	0,00	0,00	18,23
Paweł Lisowski			2019	387,89	0,00	0,60	200,00	0,00	588,49
Paweł Markowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	528,86	0,00	0,67	200,00	0,00	729,53
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.	2019	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00	0,30
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2019	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00	0,50
Paweł Markowski	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.	2019	28,75	0,00	0,00	0,00	0,00	28,75
Paweł Markowski	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	2019	28,75	0,00	0,00	0,00	0,00	28,75
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2019	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00	0,30
Paweł Markowski			2019	586,36	1,10	0,67	200,00	0,00	788,13
Zygmunt Artwik	Zarząd	ZE PAK S.A.	2019	636,00	0,00	15,37	250,00	0,00	901,37
Zygmunt Artwik	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.	2019	0,00	0,40	0,00	0,00	0,00	0,40

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Rok fiskalny	1 Wynagrodzenie stałe			2 Wynagrodzenie zmienne	3 Plany emerytalne	4 Wynagrodzenie łączne
				Wynagrodzenie podstawowe	Wynagrodzenie z tyt. zasiadania w organach spółki	Benefity	krótkoterminowe - roczne		
Zygmunt Artwik	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2019	0,00	0,30	0,00	0,00	0,00	0,30
Zygmunt Artwik			2019	636,00	0,70	15,37	250,00	0,00	902,07
			2019	2 243,73	4,60	17,58	1 260,00	2,42	3 528,33

* - Usługi doradcze świadczone na rzecz spółki

Spółka nie przewiduje świadczeń związanych z opieką zdrowotną dla członka Zarządu lub członków jego rodziny oraz nie posiada programu emerytalnego. Członkowie Zarządu mogli przystąpić do PPK (Pracownicze Plany Kapitałowe) na zasadach ogólnych i kilku z nich to uczyniło.

Poniżej proporcje poszczególnych składników wynagrodzenia:

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Wynagrodzenie stałe 2020	Wynagrodzenie zmienne 2020	Wynagrodzenie stałe 2019	Wynagrodzenie zmienne 2019
Adam Kłapszta	Zarząd	ZE PAK S.A.			100,00%	0,00%
Adam Kłapszta	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.			100,00%	0,00%
Adam Kłapszta	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.			100,00%	0,00%
Andrzej Janiszowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	100,00%	0,00%		
Andrzej Janiszowski	Zarząd	PAK Serwis	100,00%	0,00%		
Aneta Lato- Żuchowska	Zarząd	ZE PAK S.A.			100,00%	0,00%
Aneta Lato- Żuchowska	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.			100,00%	0,00%
Aneta Lato- Żuchowska	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.			40,00%	60,00%
Aneta Lato- Żuchowska	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.			100,00%	0,00%
Aneta Lato- Żuchowska	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.			100,00%	0,00%
Aneta Lato- Żuchowska	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.			98,04%	0,00%
Aneta Lato- Żuchowska	Rada Nadzorcza	PAK-Volt S.A.			100,00%	0,00%
Elżbieta Niebisz	Zarząd	ZE PAK S.A.			100,00%	0,00%
Elżbieta Niebisz	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.			100,00%	0,00%
Elżbieta Niebisz	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.			100,00%	0,00%
Elżbieta Niebisz	Zarząd	PAK-Volt S.A.			100,00%	0,00%
Henryk Sobierajski	Zarząd	ZE PAK S.A.	48,62%	51,38%	23,96%	76,04%
Maciej Nietopiel	Zarząd	ZE PAK S.A.	59,62%	38,90%	63,79%	35,36%
Maciej Nietopiel	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
Maciej Nietopiel	Zarząd	PAK Serwis Sp. z o.o.	100,00%	0,00%		

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Wynagrodzenie stałe 2020	Wynagrodzenie zmienne 2020	Wynagrodzenie stałe 2019	Wynagrodzenie zmienne 2019
Maciej Nietopiel	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	98,52%	0,00%	98,04%	0,00%
Marcin Ginel	Zarząd	ZE PAK S.A.			100,00%	0,00%
Marcin Ginel	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A.			100,00%	0,00%
Marcin Ginel	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.			100,00%	0,00%
Marcin Ginel	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.			100,00%	0,00%
Marcin Ginel	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.			100,00%	0,00%
Marcin Ginel	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.			100,00%	0,00%
Paweł Lisowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	100,00%	0,00%	63,77%	36,23%
Paweł Lisowski	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
Paweł Lisowski	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	20,53%	79,47%	100,00%	0,00%
Paweł Lisowski	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	100,00%	0,00%		
Paweł Markowski	Zarząd	ZE PAK S.A.	100,00%	0,00%	72,59%	27,41%
Paweł Markowski	Zarząd	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
Paweł Markowski	Zarząd	PAK KWB Konin S.A.	19,64%	80,36%	100,00%	0,00%
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.	100,00%	0,00%		
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
Paweł Markowski	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
Piotr Woźny	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	100,00%	0,00%		
Piotr Woźny	Zarząd	ZE PAK S.A.	44,41%	55,59%		
Piotr Woźny	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	100,00%	0,00%		

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Wynagrodzenie stałe 2020	Wynagrodzenie zmienne 2020	Wynagrodzenie stałe 2019	Wynagrodzenie zmienne 2019
Zygmunt Artwik	Rada Nadzorcza	Elektrownia Pątnów II Sp. z o.o.			100,00%	0,00%
Zygmunt Artwik	Zarząd	ZE PAK S.A.	75,87%	24,13%	72,26%	27,74%
Zygmunt Artwik	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%

II.2 Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Członkowie Rady Nadzorczej otrzymują stałe wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji. Wynagrodzenie może być zróżnicowane w zależności od funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej.

Tabela nr. 2 Wynagrodzenia całkowite Członków Rady Nadzorczej (w tys. PLN).

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Rok fiskalny	Wynagrodzenie podstawowe	1	Benefity	2	3
					Wynagrodzenie stałe		Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne
					Wynagrodzenie z tyt. zasiadania w organach spółki			
Alojzy Nowak	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	64,00	0,00	0,00	64,00
Grzegorz Krystek	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	120,00	0,00	1,80	121,80
Henryk Sobierajski	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	10,00	0,00	0,00	10,00
Leszek Wysłocki	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
Leszek Wysłocki	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	2020	0,00	0,50	0,00	0,00	0,50
Leszek Wysłocki	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2020	0,00	0,50	0,00	0,00	0,50
Maciej Stec	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	64,00	0,00	0,00	64,00
Piotr Stępnia	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	56,33	0,00	0,00	56,33
Piotr Woźny	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	68,00	0,00	0,00	68,00
Sławomir Sykucki	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	56,33	0,00	0,00	56,33
Sławomir Zakrzewski	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
Tomasz Szela	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
Tomasz Szela	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	2020	0,00	0,60	0,00	0,00	0,60
Tomasz Szela	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2020	0,00	0,60	0,00	0,00	0,60
Wiesław Walendziak	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	144,00	0,00	0,00	144,00
Wiesław Walendziak	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	2020	0,00	0,40	0,00	0,00	0,40
Wiesław Walendziak	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2020	0,00	0,40	0,00	0,00	0,40
Wojciech Piskorz	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	72,10	0,00	0,00	72,10
Wojciech Piskorz	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A. (PAK KWB Adamów S.A. w likwidacji)	2020	0,00	0,10	0,00	0,00	0,10
Wojciech Piskorz	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2020	0,00	0,10	0,00	0,00	0,10

Imię i nazwisko	Funkcja	Spółka	Rok fiskalny	Wynagrodzenie podstawowe	1	Benefity	2	3
					Wynagrodzenie stałe		Plany emerytalne	Wynagrodzenie łączne
					Wynagrodzenie z tyt. zasiadania w organach spółki			
Zygmunt Solorz	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2020	0,00	15,00	0,00	0,00	15,00
			2020	0,00	1 032,96	0,00	1,80	1 034,76
Grzegorz Krystek	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	85,24	0,00	0,30	85,54
Henryk Sobierajski	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	34,76	0,00	0,00	34,76
Henryk Sobierajski	Rada Nadzorcza	PAK Górnictwo Sp. z o.o.	2019	0,00	0,10	0,00	0,00	0,10
Henryk Sobierajski	Rada Nadzorcza	PAK Serwis Sp. z o.o.	2019	0,00	0,10	0,00	0,00	0,10
Lesław Podkański	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	34,76	0,00	0,00	34,76
Leszek Wysłocki	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
Leszek Wysłocki	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A.	2019	0,00	0,80	0,00	0,00	0,80
Leszek Wysłocki	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2019	0,00	0,80	0,00	0,00	0,80
Piotr Stępiak	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	85,24	0,00	0,00	85,24
Sławomir Sykucki	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
Sławomir Zakrzewski	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
Tomasz Szelaż	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	120,00	0,00	0,00	120,00
Tomasz Szelaż	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A.	2019	0,00	1,10	0,00	0,00	1,10
Tomasz Szelaż	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2019	0,00	1,10	0,00	0,00	1,10
Wiesław Walendziak	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	154,43	0,00	0,00	154,43
Wiesław Walendziak	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A.	2019	0,00	1,20	0,00	0,00	1,20
Wiesław Walendziak	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2019	0,00	1,20	0,00	0,00	1,20
Wojciech Piskorz	Rada Nadzorcza	ZE PAK S.A.	2019	0,00	162,62	0,00	0,00	162,62
Wojciech Piskorz	Rada Nadzorcza	PAK KWB Adamów S.A.	2019	0,00	1,10	0,00	0,00	1,10
Wojciech Piskorz	Rada Nadzorcza	PAK KWB Konin S.A.	2019	0,00	1,10	0,00	0,00	1,10
			2019	0,00	1 045,65	0,00	0,30	1 045,95

II.3 Przyznane lub zaoferowane instrumenty finansowe

W latach 2019-2020 Członkom Zarządu ani Członkom Rady Nadzorczej Spółki nie zostały przyznane ani zaoferowane instrumenty finansowe.

II.4 Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

Polityka Wynagrodzeń nie przewiduje odraczania wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia ani możliwości żądania ich zwrotu.

III. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą Polityką Wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.

Spółka wypłaca wynagrodzenie Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wyłącznie zgodnie z Polityką Wynagrodzeń.

Polityka Wynagrodzeń zmierza do zapewnienia trwałego wzrostu wartości Spółki, którego realizacja przez Zarząd i Radę Nadzorczą wymaga – między innymi – odpowiedniego do tego celu ukształtowania struktury wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej z tytułu całokształtu wykonywanych przez nich obowiązków.

Służy temu ograniczenie wynagrodzeń tych osób do części stałej i nagrody uznaniowej, pozwalającej wykonywać im swoje obowiązki dotyczące całokształtu działalności Spółki bez ograniczania się do realizacji jedynie wybranych celów. Zmienność sytuacji rynkowej, społecznej i gospodarczej, a także potrzeba elastycznego reagowania na pojawiające się ryzyka i szanse biznesowe nie uzasadnia sztywnego określania takich celów.

W szczególności potrzebę elastycznego reagowania na zmiany tej sytuacji i pojawiające się wyzwania zapewnia – w przypadku członków Zarządu – możliwość przyznania im nagrody. Zapewnia to elastyczność w zapewnieniu stabilnego bytu Spółki i jej długoterminowych interesów.

IV. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Rada Nadzorcza ustala wysokość bonusu, przyznanego na podstawie Polityki Wynagrodzeń, za dany rok kalendarzowy każdemu członkowi Zarządu indywidualnie i uznaniowo, uwzględniając jednak wyniki Spółki i realizację długoterminowych interesów Spółki.

V. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie publicznej, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa

Zgodnie z wiedzą Rady Nadzorczej, nie odnotowano odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń.

VI. Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie.

ZE PAK S.A. w tys. PLN	2016	2017 vs 2016	2017	2018 vs 2017	2018	2019 vs 2018	2019	2020 vs 2019	2020
Wynagrodzenia Zarządu ZE PAK SA*	2 853	-20,57%	2 266	2,30%	2 318	43,45%	3 325	-2,96%	3 227
Wynagrodzenia Rady Nadzorczej ZE PAK SA*	1 029	-10,35%	922	10,60%	1 020	1,70%	1 037	-0,56%	1 032
Wskaźniki GK w tys. PLN	2016	2017 vs 2016	2017	2018 vs 2017	2018	2019 vs 2018	2019	2020 vs 2019	2020
Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	2 704 711	-9,67%	2 443 075	-5,66%	2 304 824	24,87%	2 877 920	-23,31%	2 206 974
EBITDA	593 587	-13,76%	511 905	-82,46%	89 792	338,07%	393 356	-62,46%	147 665
Zysk netto za okres	250 286	-26,67%	183 544	-352,62%	-463 673	-3,78%	-446 146	-49,24%	-226 465
Średnie wynagrodzenia w PLN**	2016	2017 vs 2016	2017	2018 vs 2017	2018	2019 vs 2018	2019	2020 vs 2019	2020
Pracownicy ZE PAK SA	5 758	5,78%	6 091	7,12%	6 525	3,60%	6 759	8,53%	7 336

* - Wynagrodzenia Zarządu i Rady Nadzorczej dotyczą wyłącznie ZE PAK S.A.

** - dane zostały podane bez uwzględnienia członków Rady Nadzorczej i Zarządu

Zarząd ocenia wyniki Spółki korzystając m.in. ze wskaźnika EBITDA, który stanowi Alternatywny Pomiar Wyników zgodnie z Wytocznymi ESMA dot. Alternatywnych Pomiarów Wyników (ang. Guidelines of ESMA on Alternative Performance Measures). EBITDA zaprezentowana w niniejszym sprawozdaniu o wynagrodzeniach nie jest obliczona zgodnie z MSSF. Wskaźnik EBITDA traktować należy jako informację uzupełniającą, poszerzającą prezentację wyników i innych danych Spółki i Grupy. EBITDA nie jest zdefiniowana w MSSF, wobec czego nie należy traktować tego wskaźnika jako alternatywy dla mierników.

Grupa definiuje EBITDA jako zysk netto bez przychodów i kosztów finansowych, podatku dochodowego oraz amortyzacji i odpisów aktualizujących wartość środków trwałych i aktywów górniczych